

## Den første bestyrelse for FGU

### Referat

<b>Dato</b>	08. marts 2019
<b>Mødetidspunkt</b>	8:30 <b>Sluttidspunkt</b> 11:00
<b>Sted</b>	Slagelse Produktionsskole Ottestrupvej 9 4220 Slagelse
<b>Medlemmer</b>	Mikael Smed (formand), John Dyrby Paulsen, Carsten Rasmussen, Kim Rozalski, Glenny Hansen, René Jensen (næstformand), Anita Olsen, Henning Ljungkvist, Gert Møller
<b>Fraværende</b>	René Jensen, Henning Ljungkvist
<b>Bemærkninger</b>	

## Indholdsfortegnelse

Sag nr.	Side
1. Godkendelse af dagsorden .....	2
2. Status på økonomi.....	3
3. Drøftelse af elevtal .....	4
4. Godkendelse af midlertidig bygningsstrategi.....	5
5. Godkendelse af udbud af faglige temaer .....	6
6. Godkendelse af vedtægt for FGU Syd- og Vestsjælland .....	7
7. Status på Sammenlægningsplan og -redegørelse .....	8
8. Kommunikationsplan.....	10
9. Meddelelser fra formand og direktør.....	11
10. Evt. ....	12
11. Underskriftark - den 8. marts 2019.....	13
Bilagsoversigt .....	14
Underskriftsside .....	15

<b>Vordingborg Kommune</b> Den første bestyrelse for FGU	Dato 08-03-2019	Side 2
---	--------------------	-----------

## 1. Godkendelse af dagsorden

Sagsnr.: 18/25249 - Område: Afdeling for Borger og Arbejdsmarked - Sagsbeh: Cecilie Berg Mikkelsen

### **Kompetenceudvalg**

Den første bestyrelse for FGU

### **Lovgrundlag**

Lov om institutioner for forberedende grunduddannelse

### **Sagsfremstilling**

Dagsorden og bilag til mødet er lagt Prepare til bestyrelsens medlemmer.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller,

at dagsordenen godkendes

### **Beslutning i Den første bestyrelse for FGU den 08-03-2019**

Fraværende: René Jensen, Henning Ljungkvist

Dagsorden blev godkendt.

<b>Vordingborg Kommune</b> Den første bestyrelse for FGU	Dato 08-03-2019	Side 3
---	--------------------	-----------

## 2. Status på økonomi

Sagsnr.: 18/25249 - Område: Afdeling for Borger og Arbejdsmarked - Sagsbeh: Cecilie Berg Mikkelsen

### Kompetenceudvalg

Den første bestyrelse for FGU

### Lovgrundlag

Lov om institutioner for forberedende grunduddannelse

### Sagsfremstilling

Regnskab 2018 er fortsat ikke endeligt afsluttet på alle produktionsskolerne, hvorfor der fortsat ikke kan fremlægges et endeligt, og fuldkommen, retvisende overblik over de nuværende Produktionsskoler økonomi pr. 31. december 2018.

Produktionsskolerne samlede balance for 2018, baseret på de foreløbige regnskaber, viser, at egenkapitalen udgør i alt kr. 29,11 mio. pr. 31. december 2018.

Af det modtagne, foreløbige, regnskabsmateriale fremgår det, at én skole har overskud på driften, én skole er tæt på balance og to skoler har driftsunderskud. Samlet set forventes de fire skoler at afslutte regnskab 2018 med et driftsunderskud på ca. 1,1 mio. kr.

Baseret på produktionsskolernes økonomiske oplysninger til brug for 'Sammenlægningsplanen og – redegørelsen', forventes egenkapitalen for produktionsskolerne at udgøre kr. 33,69 mio. pr. 1. august 2019.

For VUC forventes egenkapitalen, der overføres til den ny FGU skole jf. udspaltningsreglerne, at udgøre kr. 10,46 mio. pr. 31. juli 2019. Beregningen er foretaget af FGU-institutionens revisor, og er baseret på regnskab 2017.

Dermed forventes den samlede egenkapital for FGU Syd- og Vestsjælland at udgøre kr. 44,15 mio. pr. 1. august 2019.

### Bilag

1	Offentlig	Sammenstilling - regnskab og balancer produktionsskoler 2018	43893/19
2	Offentlig	Forventet åbningsbalance pr. 1.8.2019	43326/19

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

### Beslutning i Den første bestyrelse for FGU den 08-03-2019

Fraværende: René Jensen, Henning Ljungkvist

Orienteringen blev taget til efterretning.

<b>Vordingborg Kommune</b> Den første bestyrelse for FGU	Dato 08-03-2019	Side 4
---	--------------------	-----------

### 3. Drøftelse af elevtal

Sagsnr.: 18/28791 - Område: Afdeling for Borger og Arbejdsmarked - Sagsbeh: Cecilie Berg Mikkelsen

#### Kompetenceudvalg

Den første bestyrelse for FGU

#### Lovgrundlag

Lov om institutioner for forberedende grunduddannelse

#### Sagsfremstilling

FGU-institutionens økonomi er meget afhængig af, at tilstrækkeligt mange unge målgruppevurderes til uddannelsen – og at disse unge påbegynder uddannelsen.

På sigt vurderes det at være realistisk, at FGU- institutionen kan opnå det antal elever, som blev anvendt ved KKR's behandling af den geografiske inddeling af FGU – i alt 642 årselever. Det kræver dog tid til omlægninger internt i FGU, og til at skabe et bredt kendskab til den nye uddannelse og skoleform blandt de unge og den kommunale ungeindsats, der skal målgruppevurdere til skolen.

På baggrund af det nuværende kendskab til antal unge i målgruppen, og tidligere aktivitetsniveau på det forberedende område, fastsættes 642 årselever som målet for 2020.

I perioden fra den 31. juli til den 31. december 2019 vil årselevtallet (642), omregnet til de 5 måneders mulige aktivitet, være i alt 267,5 årselever. Det forudsætter dog, at 408 unge er målgruppevurderet til FGU med start til august 2019 (antallet skal være det gennemsnitlige indskrevne antal elever for hele perioden).

Der skal dog tages højde for, at etableringsfasen og det manglende kendskab til FGU kan betyde, at elevtallet i værste fald bliver 25 % under det fastsatte måltal (dvs. 200,5 årselever i denne periode). Hvis det bliver tilfældet, vil det betyde et indtægtstab på 5.471.000 kr.

I etableringsfasen skal det bl.a. undersøges, om det er muligt at få tilskud fra den pulje som Undervisningsministerens oplyste om i sit svar til bestyrelsen af 17. januar 2019, hvor behovet for ekstra midler anerkendes, og hvor det oplyses, at der er afsat 189 mio. kr. til fusionsrelaterede omkostninger.

#### Bilag

1 Offentlig Budgetudkast og forventet elevtal 2019 og 2020.docx

44450/19

#### Indstilling

Administrationen indstiller,

at Bestyrelsen drøfter forventninger til elevtal samt mulighed for at søge om puljemidler hos ministeriet.

#### Beslutning i Den første bestyrelse for FGU den 08-03-2019

Fraværende: René Jensen, Henning Ljungkvist

Bestyrelsen tager orienteringen til efterretning, idet bestyrelsen vil følge udviklingen med elevtilgangen løbende.

<b>Vordingborg Kommune</b> Den første bestyrelse for FGU	Dato 08-03-2019	Side 5
---	--------------------	-----------

## 4. Godkendelse af midlertidig bygningsstrategi

Sagsnr.: 18/28791 - Område: Afdeling for Borger og Arbejdsmarked - Sagsbeh: Cecilie Berg Mikkelsen

### Kompetenceudvalg

Den første bestyrelse for FGU

### Lovgrundlag

Lov om institutioner for forberedende grunduddannelse

### Sagsfremstilling

På bestyrelsens møde i januar blev det aftalt, at FGU-direktøren på førstkommande bestyrelsesmøde skulle fremlægge en konkret plan, og så vidt muligt et budget, for de lokale og midlertidige løsninger, der er nødvendige for, at FGU-institutionen kan modtage elever i august 2019.

FGU-direktørens plan er vedlagt som bilag og indeholder både et oplæg til bygningsmæssige tilpasninger samt et overblik over øvrige nødvendige indkøb.

De bygningsmæssige tilpasninger vil bl.a. udvide antallet af undervisningslokaler med plads til 20 elever fra de nuværende 5 lokaler til 15 lokaler. Der er indgået aftaler med de fire nuværende produktionsskoler om at realisere de bygningsmæssige tilpasninger frem mod 1. august 2019.

Det er afgørende for tidsplanen, at bestyrelsen kan godkende den midlertidige bygningsstrategi, herunder de udgifter, der følger med de bygningsmæssige tilpasninger og øvrige indkøb.

### Bilag

1 Offentlig Midlertidige bygningsstrategi.docx

42533/19

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at bestyrelsen godkender den midlertidige bygningsstrategi

### Beslutning i Den første bestyrelse for FGU den 08-03-2019

Fraværende: René Jensen, Henning Ljungkvist

Bestyrelsen godkender bygningsstrategien.

<b>Vordingborg Kommune</b> Den første bestyrelse for FGU	Dato 08-03-2019	Side 6
---	--------------------	-----------

## 5. Godkendelse af udbud af faglige temaer

Sagsnr.: 18/28791 - Område: Afdeling for Borger og Arbejdsmarked - Sagsbeh: Cecilie Berg Mikkelsen

### Kompetenceudvalg

Den første bestyrelse for FGU

### Lovgrundlag

Lov om institutioner for forberedende grunduddannelse

### Sagsfremstilling

FGU kan udbydes indenfor 12 faglige temaer, og derfor er der brug for at få fastlagt, hvilke faglige temaer (fagbilag) de fire skoler skal udbyde pr. 1. august 2019. Det har stor betydning for fordelingen af medarbejdere samt målgruppevurderingen af elever.

FGU-direktøren har udarbejdet et oplæg, der bygger på de nuværende faciliteter samt værksteder, idet der ikke er midler til at etablere nye værksteder inden opstarten i august. Derudover er det nødvendigt at afvente mere konkret viden om elevtal, før der træffes beslutning om eventuelt at etablere nye værksteder på skolerne.

Oplægget betyder, at det ikke er alle 12 faglige temaer, der udbydes på samtlige skoler når FGU-institutionen åbner. Det vil være forskelligt fra skole til skole, hvilke temaer der udbydes.

Når FGU-institutionen sammen med bestyrelsen har afviklet et strategi-seminar – enten i 2. halvår af 2019 eller i 1. halvår af 2020 – kan bestyrelsen på et bedre grundlag genoptage drøftelserne om udbuddet af faglige temaer.

### Bilag

1 Offentlig Fordeling af faglige temaer (fagbilag) på skolerne.docx

42571/19

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at bestyrelsen godkender oplægget.

### Beslutning i Den første bestyrelse for FGU den 08-03-2019

Fraværende: René Jensen, Henning Ljungkvist

Bestyrelsen godkender oplægget til fordeling af faglige temaer.

<b>Vordingborg Kommune</b> Den første bestyrelse for FGU	Dato 08-03-2019	Side 7
---	--------------------	-----------

## 6. Godkendelse af vedtægt for FGU Syd- og Vestsjælland

Sagsnr.: 18/26320 - Område: Afdeling for Borger og Arbejdsmarked - Sagsbeh: Cecilie Berg Mikkelsen

### Kompetenceudvalg

Den første bestyrelse for FGU

### Lovgrundlag

Lov om institutioner for forberedende grunduddannelse

### Sagsfremstilling

Den første FGU-bestyrelsen har blandt andet udfyldt sin funktion på baggrund af en midlertidig vedtægt, der var fastsat af Undervisningsministeriet (UVM). Den første bestyrelse skal derfor godkende en ordinær vedtægt for FGU-institutionen. Vedtægten indgår i den Sammenlægningsplan og – redegørelse som FGU-institution skal sende til UVM senest den 1. april 2019.

Vedtægten er udarbejdet på baggrund af en standardvedtægt fastsat af UVM. På de fire områder, hvor bestyrelsen har mulighed for at præge vedtægten, er der i udkastet lagt op til, at:

- FGU-bestyrelsen fortsætter med 7 medlemmer med stemmeret
- Der blandt de udefrakommende medlemmer vælges en næstformand
- Genudpegning kan finde sted 3 gange
- Der ikke udpeges bestyrelsesmedlemmer ved selvsupplering

I bilaget 'Ny vedtægt versus standardvedtægt fra UVM' fremgår det med gul markering, hvor FGU-bestyrelsen skal indsættes oplysninger samt tage stilling til vedtægtens udformning (de fire områder).

Der er ingen nævneværdige ændringer fra den midlertidige vedtægt til den ordinære vedtægt.

### Godkendelse af vedtægten

Det fremgår af den midlertidige vedtægt § 6, stk. 5, at godkendelse af den ordinære vedtægt kræver, at mindst 2/3 af samtlige stemmeberettigede bestyrelsesmedlemmer stemmer herfor.

### Bilag

1	Offentlig	Vedtægt for FGU Syd- og Vestsjælland - godkendes af bestyrelsen.docx	39728/19
2	Offentlig	Ny vedtægt versus standardvedtægt fra UVM.docx	39729/19

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at Den første FGU-bestyrelse godkender den ordinære vedtægt for FGU Syd- og Vestsjælland.

### Beslutning i Den første bestyrelse for FGU den 08-03-2019

Fraværende: René Jensen, Henning Ljungkvist

Bestyrelsen godkender forslaget til vedtægter med fremsendte ændringsforslag og med den ændring, at leder ændres til direktør.

Bestyrelsen understreger, at det i forretningsordenen skal fremgå, at det er bestyrelsen, der ansætter og afskediger institutionens direktør.

<b>Vordingborg Kommune</b> Den første bestyrelse for FGU	Dato 08-03-2019	Side 8
---	--------------------	-----------

## 7. Status på Sammenlægningsplan og -redegørelse

Sagsnr.: 18/28791 - Område: Afdeling for Borger og Arbejdsmarked - Sagsbeh: Cecilie Berg Mikkelsen

### Kompetenceudvalg

Den første bestyrelse for FGU

### Lovgrundlag

Lov om institutioner for forberedende grunduddannelse

### Sagsfremstilling

Bestyrelsen skal senest den 1. april 2019 sende en Sammenlægningsplan og –redegørelse til Undervisningsministeriet. Bestyrelsen havde i efteråret, på baggrund af oplysningerne fra ministeriet, lagt en tidsplan, hvor Sammenlægningsplanen og -redegørelsen skulle godkendes på bestyrelsesmødet den 8. marts.

Ministeriet har efterfølgende været forsinket ift. at sende den skabelon, der skal anvendes til planen samt ændret på selve processen omkring udarbejdelsen af planen. De enkelte skoler og VUC centre skal sende en Fusions/Overdragelsesplan og -redegørelse til FGU-institutionen. I disse planer, er der helt nye oplysninger, som skal indgå direkte i den samlede Sammenlægningsplan og –redegørelse.

Skolernes og VUC centrenes bestyrelser skal godkende deres Fusions/Overdragelsesplan og –redegørelse, og de har af ministeriet fået en frist den 20. marts.

På den baggrund, er det ikke muligt at præsentere en plan, der kan godkendes, og derfor får bestyrelsen denne status samt forslag til proces for godkendelse af Sammenlægningsplanen og -redegørelsen.

### Status

- Produktionsskolerne har fremsendt deres Fusionsplan og -redegørelse
- VUC centrene sender deres Overdragelsesplan og -redegørelse senest den 20. marts

I det vedlagte bilag er der, for at give bestyrelsen et samlet billede, anvendt tal for VUC, der bygger på de oplysninger, de tidligere har fremsendt – oplysningerne er gennemgået af FGU-institutionens revisor. Der skal derfor tages et lille forbehold for institutionens samlede økonomi.

### Proces for godkendelse

- Når Sammenlægningsplanen og -redegørelsen er kvalitetssikret ift. VUC centrenes Overdragelsesplaner og -redegørelser sendes planen til godkendelse i FGU-bestyrelsen.
  - På grund af den meget korte tidsfrist må bestyrelsens medlemmer acceptere kun at have to dage til at foretage godkendelsen.
  - Det vil kun være muligt at foreslå rettelser, der har karakter af korrektur-rettelser.
  - FGU-sekretariatet finder inden fremsendelse af planen en løsning på, at alle bestyrelsesmedlemmer skal underskrive planen.

I tilfælde af at den endelige Sammenlægningsplan og -redegørelse ikke kan godkendes, indkaldes der til ekstraordinært bestyrelsesmøde.

### Bilag

1 Offentlig Sammenlægningsplan og -redegørelse (udk. 010319).docx

44499/19

### Indstilling

Administrationen indstiller,

- at bestyrelsen tager ovenstående status til efterretning.  
at bestyrelsen tager stilling til, om den foreslået godkendelsesproces kan anvendes.

<b>Vordingborg Kommune</b> Den første bestyrelse for FGU	Dato 08-03-2019	Side 9
---	--------------------	-----------

### **Beslutning i Den første bestyrelse for FGU den 08-03-2019**

Fraværende: René Jensen, Henning Ljungkvist

Bestyrelsen tager orienteringen til efterretning. Bestyrelsen godkender forslaget til procedure.

Bestyrelsen beklager ministeriets mange ændringer af proceduren for sammenlægningsplanen, idet det giver utilfredsstillende betingelser for at godkende planen med rimelige muligheder for, at bestyrelsen kan have god tid til de nødvendige overvejelser.

<b>Vordingborg Kommune</b> Den første bestyrelse for FGU	Dato 08-03-2019	Side 10
---	--------------------	------------

## 8. Kommunikationsplan

Sagsnr.: 18/25249 - Område: Afdeling for Borger og Arbejdsmarked - Sagsbeh: Cecilie Berg Mikkelsen

### Kompetenceudvalg

Den første bestyrelse for FGU

### Lovgrundlag

Lov om institutioner for forberedende grunduddannelse

### Sagsfremstilling

De kommunikationsmæssige tiltag har indtil videre bestået af en hjemmeside om FGU Syd- og Vestsjælland samt et nyhedsbrev til de medarbejdere, der overdrages til FGU-institutionen.

Der er brug for en kommunikationsplan, der lægger vægt på den eksterne kommunikation for at sikre et bredt kendskab uddannelsen samt visitering af elever frem mod august.

FGU-direktøren har sammen med det nuværende FGU-sekretariat udarbejdet et oplæg.

Hovedbudskaberne i den eksterne kommunikation er:

- Det er en vej for alle, men det kræver hårdt arbejde, mod og kreativitet
- Alle er forskellige, og alle kan blive gode til noget
- FGU fører til uddannelse eller arbejde.

Hovedbudskaberne i den interne kommunikation er:

- Det er i fællesskab, at vi kan gøre en forskel. Derfor skal vi bruge hinanden
- Vi vil være i front på det pædagogiske
- Vores arbejde er afgørende og vigtigt, men arbejdslivet skal være sjovt

I forbindelse med den eksterne kommunikation ønsker FGU-direktøren en drøftelse af:

- Hvordan bestyrelsen, ud fra medlemmernes positioner, kan være med til at sætte fokus på FGU og dermed understøtte et godt elevoptag frem mod august.

### Bilag

1 Offentlig Kommunikationsplan.docx

42896/19

### Indstilling

Administrationen indstiller,

- at bestyrelsen drøfter, hvordan den kan understøtte den eksterne kommunikation  
at tager stilling til om kommunikationsplanen er fyldestgørende

### Beslutning i Den første bestyrelse for FGU den 08-03-2019

Fraværende: René Jensen, Henning Ljungkvist

Bestyrelsen godkender den fremlagte kommunikationsplan. Bestyrelsen roser, at FGU-institutionen så hurtigt har fået et godt grafisk udtryk.

Bestyrelsens medlemmer stiller sig gerne til rådighed, hvis FGU-institutionen kan bruge medlemmerne til enkelte tiltag.

<b>Vordingborg Kommune</b> Den første bestyrelse for FGU	Dato 08-03-2019	Side 11
---	--------------------	------------

## 9. Meddelelser fra formand og direktør

Sagsnr.: 18/25249 - Område: Afdeling for Borger og Arbejdsmarked - Sagsbeh: Cecilie Berg Mikkelsen

### Kompetenceudvalg

Den første bestyrelse for FGU

### Lovgrundlag

Lov om institutioner for forberedende grunduddannelse

### Sagsfremstilling

FGU-bestyrelsens formand og FGU-direktøren giver relevante meddelelser, herunder:

- Udpegning af medlemmer til bestyrelsen for FGU Syd- og Vestsjælland
- Foreningsdannelse
- Fælles Løsninger (Statens IT, Statens Administration, Statens Indkøb)
- Investeringsbehov for 2019-2023 (se bilag)

### Bilag

1 Offentlig Brev til FGU - Indkaldelse af investeringsbehov.pdf

44516/19

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at meddelelserne tages til efterretning.

### Beslutning i Den første bestyrelse for FGU den 08-03-2019

Fraværende: René Jensen, Henning Ljungkvist

Bestyrelsen skal genudpeges af de indstillende parter. Sekretariatet udsender meddelelse til de berørte organisationer og forslag til fælles sagsfremstilling til de tre kommuner.

Formanden orienterede om dannelsen af en landsdækkende FGU forening. Der har været et indledende møde. Her er der nedsat en arbejdsgruppe på bestyrelsesniveau og en arbejdsgruppe på direktør niveau. Der vil komme forslag til ny forening og ny sekretariatsbetjening. Formanden og direktøren deltager fortsat i dette arbejde.

Der er nu meldt statslige fællesløsninger ud. Den administrative løsning kan man søge om at blive fritaget fra for dele af løsningen. På IT-siden er der ikke mulighed for at søge fritagelse, men selve ordningen forhandles stadig i forhold til lokale løsninger på dele af IT-strukturen.

Formanden anbefaler, at FGU Syd- og Vestsjælland søger fritagelse fra den fælles administrationsløsning i det omfang, at direktøren finder dette hensigtsmæssigt.

Det udsendte brev om investeringsrammer er trukket tilbage fra ministeriet.

Der er kommet tilskud til en institutionsudviklingsaftale på 700.000 kr. til 2019 til kompetenceudvikling af lærere.

Bestyrelsen tager orienteringen til efterretning og tilslutter sig formandens anbefalinger.

<b>Vordingborg Kommune</b> Den første bestyrelse for FGU	Dato 08-03-2019	Side 12
---	--------------------	------------

## 10. Evt.

Sagsnr.: 18/25249 - Område: Afdeling for Borger og Arbejdsmarked - Sagsbeh: Cecilie Berg Mikkelsen

### **Kompetenceudvalg**

Den første bestyrelse for FGU

### **Beslutning i Den første bestyrelse for FGU den 08-03-2019**

Fraværende: René Jensen, Henning Ljungkvist

Der var ingen bemærkninger.

<b>Vordingborg Kommune</b> Den første bestyrelse for FGU	Dato 08-03-2019	Side 13
---	--------------------	------------

## 11. Underskriftark - den 8. marts 2019

Sagsnr.: 18/25249 - Område: Afdeling for Borger og Arbejdsmarked - Sagsbeh: Cecilie Berg Mikkelsen

### **Kompetenceudvalg**

Den første bestyrelse for FGU

### **Sagsfremstilling**

FGU Bestyrelsen skal godkende Beslutningsprotokollen. For at godkende Beslutningsprotokollen skal hvert medlem underskrive ved at trykke på "Godkend" i Prepare.

<b>Vordingborg Kommune</b> Den første bestyrelse for FGU	Dato 08-03-2019	Side 14
---	--------------------	------------

## Bilagsoversigt

2. Status på økonomi
  1. Sammenstilling - regnskab og balancer produktionsskoler 2018 (43893/19)
  2. Forventet åbningsbalance pr. 1.8.2019 (43326/19)
3. Drøftelse af elevtal
  1. Budgetudkast og forventet elevtal 2019 og 2020.docx (44450/19)
4. Godkendelse af midlertidig bygningsstrategi
  1. Midlertidige bygningsstrategi.docx (42533/19)
5. Godkendelse af udbud af faglige temaer
  1. Fordeling af faglige temaer (fagbilag) på skolerne.docx (42571/19)
6. Godkendelse af vedtægt for FGU Syd- og Vestsjælland
  1. Vedtægt for FGU Syd- og Vestsjælland - godkendes af bestyrelsen.docx (39728/19)
  2. Ny vedtægt versus standardvedtægt fra UVM.docx (39729/19)
7. Status på Sammenlægningsplan og -redegørelse
  1. Sammenlægningsplan og -redegørelse (udk. 010319).docx (44499/19)
8. Kommunikationsplan
  1. Kommunikationsplan.docx (42896/19)
9. Meddelelser fra formand og direktør
  1. Brev til FGU - Indkaldelse af investeringsbehov.pdf (44516/19)

<b>Vordingborg Kommune</b> Den første bestyrelse for FGU	Dato 08-03-2019	Side 15
---	--------------------	------------

## Underskriftsside

---

Mikael Smed

---

John Dyrby Paulsen

---

Carsten Rasmussen

---

Kim Rozalski

---

Glenny Hansen

---

René Jensen

---

Anita Olsen

---

Henning Ljungkvist

---

Gert Møller